



Zomerschool 2025

Bèta in Bestuur & Beleid

Programma

25 - 29 augustus 2025
Kasteel Spelderholt
Beekbergen



Zomerschool 2025

Bèta in Bestuur & Beleid

Mede mogelijk gemaakt door

de Raad voor Technische Wetenschappen

de zeven NWO Exacte en Natuurwetenschappen Adviestafels

Website: betainbestuurenbeleid.nl

E-mail: zomerschool@betainbestuurenbeleid.nl

Voorwoord

Welkom bij de eerste editie van de Bèta in Bestuur & Beleid Zomerschool 2025! We zijn ontzettend blij met alle enthousiaste aanmeldingen en kunnen niet wachten om jullie te ontmoeten.

Het idee voor een eigen zomerschool ontstond begin 2024 binnen BiBB. In 2023 en 2024 mochten we al een dag verzorgen bij de COMPASSS-zomerschool voor natuurkundigen. Dat was leuk, goed ontvangen en gaf ons – samen met onze ervaringen tijdens de BiBB-carrièredagen – het vertrouwen dat de tijd rijp was voor een BiBB-zomerschool.

We wilden het meteen goed aanpakken: indrukwekkende sprekers én deelnemers samenbrengen. En dat is gelukt! Doordat we vijf dagen samen op één locatie doorbrengen, leren jullie elkaar in korte tijd goed kennen. Zo ontstaat na afloop de allereerste lichting BiBB-alumni. Wij hopen dat jullie de basis vormen van een sterk bèta-netwerk dat de komende jaren verder zal groeien.

De sprekers die jullie ontmoeten hebben uiteenlopende achtergronden en ervaringen, vaak met een lange staat van dienst. Ze wilden stuk voor stuk graag bijdragen aan deze zomerschool: een unieke kans om van hen te leren.

Maar leer vooral ook van elkaar. Jullie brengen zelf een rijk palet aan kennis en ervaring mee!

Belangrijk: om iedereen vrijuit te kunnen laten spreken geldt tijdens onze zomerschool de Chatham House Rule: *“Wanneer een vergadering, of een deel daarvan, wordt gehouden onder de Chatham House Rule zijn de deelnemers vrij om de ontvangen informatie te gebruiken, maar noch de identiteit noch de connectie van de spreker(s), noch die van een andere deelnemer, mag worden onthuld.”*

We zijn ontzettend benieuwd hoe jullie deze week gaan beleven en hopen dat het een fantastische ervaring wordt.

Wij hebben er in ieder geval enorm veel zin in!

Amanda, Arie, Joost, Liedewij, Natalia



Maandag 25 augustus

15:00 Inchecken hotel

16:00 Inloop zomerschool @ kasteel

17:00 **Start programma**
Introductie BiBB & deelnemers

18:00
Diner

19:00

20:00 **Keynote talks**
Alexander Rinnooy Kan - Hoogleraar, voormalig senator Eerste Kamer en voorzitter SER

21:00 **Christa Hooijer** - Director of Science and Technology Defence Safety and Security

Dinsdag 26 augustus

09:00 Hoe werkt bestuur en beleid?

Hans de Bruijn - Hoogleraar bestuurskunde TU Delft

10:00

11:00 Introductie workshop onderhandelen

Hans de Bruijn - Hoogleraar bestuurskunde TU Delft

12:00 Lunch

13:00 Workshop onderhandelen

Hans de Bruijn - Hoogleraar bestuurskunde TU Delft

14:00

15:00

16:00 Hoe wordt er vanuit de ambtenarij naar de rol van ambtenaar gekeken?

Beau van der Marck - Strategisch programmamanager bij de Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering

17:00

Borrel: meet Bèta in Bestuur & Beleid

18:00

19:00 Diner

20:00 Eppo Bruins

Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

21:00

Woensdag 27 augustus

10:00 (Samen)werken aan een digitale overheid

Anne Schuth - Engineer bij het Bureau Architectuur voor de Nederlandse Overheid

11:00 Kees Keulemans - Kwartiermaker van het Bureau Architectuur voor de Nederlandse Overheid

12:00 Lunch to-go met boswandeling

13:00

14:00 Panelgesprek: bestuurder vs. expert/uitvoering

Alexandra van Huffelen - Voormalig staatssecretaris Digitalisering, voorzitter CvB Radboud Universiteit

15:00 Sander van Amerongen - Secretaris-directeur Adviescollege ICT-toetsing
Nathalie van Berkel - Lid RvB UWV, voorzitter Netwerk van Publieke Dienstverleners

16:00 Cases in groepjes

Hind-Dekker Abdulaziz - Voormalig Tweede Kamerlid, adviseur gegevensbescherming UWV

17:00 Bert Hubert - Researcher, advisor, publicist, geek

Marte Altenburg - Analyst Sustainable Industry bij ministerie van EZK

18:00

Diner

19:00

20:00 Jan Anthonie Bruijn

Voorzitter van de Eerste Kamer

21:00

Donderdag 28 augustus

09:00 Workshop framing

Hans de Bruijn - Hoogleraar bestuurskunde TU Delft

10:00

11:00

12:00 Lunch

13:00 De rol van volksvertegenwoordiger

Laura van Hazendonk - PhD, lid Provinciale Staten, statistisch onderzoeker CBS

14:00 Cases in groepjes

Laura van Hazendonk - PhD, lid Provinciale Staten, statistisch onderzoeker CBS

15:00 Wilm Geurts - Directeur Internationale Zaken bij ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

16:00 College Tour - panel

Suzanne Hulscher - Hoogleraar Waterengineering & Management UTwetne, lid van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid

17:00 Rocus van Opstal - Voormalig plaatsvervangend directeur directie Algemene fiscale Politiek, ministerie van Financiën

Wilm Geurts - Directeur Internationale Zaken bij ministerie van SZW

18:00 Barbecue in de Wildhut

19:00

20:00 Robbert Dijkgraaf

Voormalig minister OCW, hoogleraar

21:00

Vrijdag 29 augustus

09:00 **Persoonlijke reflectie**

10:00 **Werken op verschillende schalen: impact maken op gemeentelijk niveau**

11:00 **Maaïke Zwart** - Wethouder Duurzaamheid, Werk en inkomen en Economie in Delft

12:00 **Lunch**

13:00 **Hoe nu verder: stappen zetten in je carrière**

Cocky de Wolf - Programmamanager bij Rijksdienst Ontwikkeling, digitalisering en organisatie, ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

14:00

15:00 **Afsluiting**



Alexander Rinnooy Kan

Alexander Rinnooy Kan is wiskundige, econoom en een van de meest invloedrijke bestuurders van Nederland. Hij studeerde wiskunde aan de Universiteit Leiden en econometrie aan de Universiteit van Amsterdam, waar hij ook promoveerde in de wiskunde. Zijn wetenschappelijke carrière begon als hoogleraar operationeel onderzoek aan de Erasmus Universiteit Rotterdam, waar hij op jonge leeftijd rector magnificus werd.

Na zijn academische loopbaan stapte Rinnooy Kan over naar het bedrijfsleven en werd voorzitter van werkgeversorganisatie VNO (die onze zijn leiding fuseerde met NCW). Hij trad in 1996 toe tot de raad van bestuur van ING Groep, waar hij verantwoordelijk was voor onder meer IT en internationale activiteiten. Van 2006 tot 2012 was hij voorzitter van de Sociaal-Economische Raad, en speelde in die rol een belangrijke brugfunctie tussen overheid, werkgevers en werknemers.

Later werd hij universiteitshoogleraar aan de Universiteit van Amsterdam en was hij senator voor D66. Rinnooy Kan combineert zijn bèta-achtergrond met diep inzicht in maatschappelijke en bestuurlijke processen, en is daarmee een inspirerende spreker voor iedereen die wetenschap en beleid wil verbinden.



Christa Hooijer

Christa Hooijer heeft een stevige bèta-achtergrond, met een studie Technische Natuurkunde aan de Universiteit Twente en een promotie in de quantumoptica aan de Vrije Universiteit Amsterdam. Na haar wetenschappelijke opleiding koos ze voor een loopbaan op het snijvlak van wetenschap, beleid en organisatie. Ze vervulde diverse leidinggevende rollen bij de Stichting voor Fundamenteel Onderzoek der Materie (FOM), waar ze uiteindelijk directeur werd. Toen FOM opging in de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO), was Hooijer nauw betrokken bij de transitie en verdere strategische ontwikkeling van het onderzoekslandschap.

In haar huidige functie als Director of Science and Technology voor de unit Defence, Safety and Security bij TNO geeft ze leiding aan toegepast onderzoek binnen thema's als nationale veiligheid, defensietechnologie en digitale weerbaarheid. Ze stuurt multidisciplinaire teams aan die werken aan oplossingen voor complexe maatschappelijke en technologische vraagstukken. Ze bekleedde ook tijdelijk de rol van interim-voorzitter van het bestuur van Quantum Delta NL, het nationale programma voor de ontwikkeling van quantumtechnologie in Nederland. Hooijer combineert haar inhoudelijke kennis met bestuurlijke ervaring en een scherp oog voor de rol van wetenschap in de samenleving.



Hans de Bruijn

Hans de Bruijn studeerde politieke wetenschap en Nederlands recht aan de Universiteit Leiden en promoveerde op een bestuurskundig proefschrift aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Hij is sinds 1999 hoogleraar bestuurskunde aan de Technische Universiteit Delft, Faculteit Techniek, Bestuur en Management. Hij is visiting professor aan de Politecnico di Milano en was dat eerder aan ETH Zürich. Hij heeft in de loop der jaren een brede onderzoeksagenda ontwikkeld, met als een van de belangrijkste thema's framing, het politieke debat en politieke retoriek. In zijn columns in Trouw laat hij zien hoe framing politieke en bestuurlijke processen beïnvloedt.



Beau van der Marck

Mijn naam is Beau van der Marck en ik ben programmamanager bij de Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering – dé onderwijsinstelling voor rijksambtenaren. Na mijn master geschiedenis en het behalen van mijn eerstegraads lesbevoegdheid aan de Universiteit Leiden, gaf ik enkele jaren met veel plezier geschiedenisles in het voortgezet onderwijs. Toch wilde ik meer: niet alleen leren van het verleden, maar het actief gebruiken om vorm te geven aan de toekomst.

Die stap zette ik bij de Rijksoverheid, waar ik me sindsdien richt op de vraag: wat moet de ambtenaar van de toekomst kunnen? In een tijd van toenemende maatschappelijke complexiteit, dalend vertrouwen in de politiek en een groeiende kloof in de samenleving, is het essentieel dat ambtenaren weten hoe het bestuurlijke systeem werkt – én hoe je daarin effectief beweegt. Die urgentie en ambitie vormen de kern van mijn werk én breng ik graag in het onderwijs.



Eppo Bruins

Eppo Bruins is een Nederlandse natuurkundige en politicus, sinds 2024 minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap namens Nieuw Sociaal Contract. Hij studeerde natuurkunde in Utrecht en promoveerde op onderzoek binnen de experimentele deeltjesfysica. Na zijn academische loopbaan werkte hij aan het Massachusetts Institute of Technology en bekleedde vervolgens verschillende leidinggevende functies in de wetenschap en het onderzoekssysteem. Zo was hij werkzaam bij de Stichting voor Fundamenteel Onderzoek der Materie, het Leids Instituut voor Natuurkunde en later als directeur van technologiestichting STW, onderdeel van NWO.

Naast zijn werk in de onderzoekswereld was Bruins actief in de politiek. Voor de ChristenUnie maakte hij deel uit van de Tweede Kamer, waar hij zich onder meer richtte op onderwijs, wetenschap en innovatie. Daarna werd hij voorzitter van de Adviesraad voor Wetenschap, Technologie en Innovatie, die het kabinet adviseert over de lange termijn koers van kennis en innovatie.

Als minister van OCW is Bruins verantwoordelijk voor een breed terrein, variërend van mbo en hoger onderwijs tot lerarenopleidingen, studiefinanciering, cultuur, media, archieven en het nationale wetenschapsbeleid. Zijn loopbaan kenmerkt zich door de brug te slaan tussen wetenschap, beleid en samenleving.



Kees Keulemans

Kees Keulemans werkt binnen de overheid op het snijvlak van techniek, bestuur en digitale transformatie. Met een bachelor werktuigbouwkunde en een master in Complex System Engineering and Management had hij als bèta eigenlijk niet verwacht voor de overheid te zullen werken. Toch is dat waar hij nu werkt.

Momenteel vervult Kees de rol van kwartiermaker van het Bureau Architectuur Nederlandse Overheid aan de oprichting van een nieuwe entiteit die werkt voor de hele overheid. Daar werkt hij met zijn team en technici binnen de gehele overheid aan een betere digitale overheid. Hoewel hij voor het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties werkt, is hij het grootste deel van de tijd daarbuiten bezig en probeert hij vanuit de praktijk inzichten op te halen. Zijn academische achtergrond gaf hem een sterke basis voor het structureren en oplossen van complexe vraagstukken.

Tijdens zijn loopbaan binnen de overheid heeft hij diverse uitdagende rollen vervuld, waaronder die van politiek bestuurlijk adviseur digitale transformatie voor de Regeringscommissaris Informatiehuishouding (Over ons | Regeringscommissaris Informatiehuishouding). Doordat Kees op dagelijkse basis werkt aan een betere digitale overheid, kan hij veel inzichten delen over de dynamiek die hij daarin ervaart, de intellectuele uitdaging, maar bovendien wat hem als bèta juist naar de overheid toe heeft getrokken en hoe zijn achtergrond hem helpt in zijn werk.



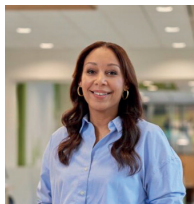
Anne Schuth

Als engineer bij het Bureau Architectuur voor de Nederlandse overheid brengt Anne Schuth zijn expertise in AI en (zoek)technologie (PhD UvA en ervaring bij Spotify, Google, DPG Media, en Blendle) naar de publieke sector.

Na jaren in de technologie-industrie koos Anne bewust voor de overheid. Bij overheidsdiensten zijn burgers niet slechts gebruikers of consumenten - ze zijn rechthebbenden. Deze fundamenteel andere relatie vraagt om een andere benadering van digitalisering.

Volgens Anne zijn bèta's zijn essentieel in beleid en bestuur omdat ze complex beleid kunnen vertalen naar passende technische oplossingen en vice versa. Ze overbruggen de kloof tussen beleidsintentie en technische implementatie, zodat digitale systemen doen wat burgers mogen verwachten.

Ondanks uitdagingen zoals disfunctionele en verouderde systemen maakt deze complexiteit het werk waardevol, uitdagend en heel erg interessant. Het doel van Anne's werk is om bij te dragen aan een overheid waar digitale diensten betrouwbaar, voorspelbaar, toegankelijk en begrijpelijk zijn voor alle burgers.

**Nathalie van Berkel**

Nathalie van Berkel is lid van de raad van bestuur van het UWV en nummer 2 op de concept-kandidatenlijst van D66 voor de Tweede Kamerverkiezingen van 29 oktober. Met haar overstap naar de landelijke politiek neemt ze afscheid van haar functie bij het UWV. In haar bestuursrol zette ze zich de afgelopen jaren onvermoeibaar in voor een mensgerichte uitvoering van de sociale zekerheid en pleitte ze voor het radicaal vereenvoudigen van wet- en regelgeving.

Van Berkel groeide op in Hellevoetsluis en leerde al vroeg hoe ontwrichtend onbegrijpelijke regels kunnen zijn voor mensen in een kwetsbare positie. Ze studeerde Nederlands recht aan de Erasmus Universiteit Rotterdam, bestuurskunde aan de Universiteit Leiden en public administration aan De Haagse Hogeschool. Haar loopbaan voerde langs diverse leidinggevende functies bij de gemeenten Rotterdam en Amsterdam, waar ze zich richtte op organisatieontwikkeling, publieke dienstverlening en bestuurlijke vernieuwing.

Als bestuurder bij het UWV kreeg Van Berkel van dichtbij te maken met een stelsel dat volgens haar is vastgelopen in goede bedoelingen en een 'regelreflex' – elke misstand leidt tot een nieuwe uitzondering, bovenop een systeem dat al te complex is. "Juist de mensen die afhankelijk zijn van overheidsregelingen, raken het overzicht kwijt. En zelfs ambtenaren weten soms niet meer hoe het werkt." Ze vindt dat de overheid weer moet kiezen voor eenvoud, met oog voor uitvoerbaarheid en vertrouwen in burgers.

**Sander van Amerongen**

Sander van Amerongen is sinds 2021 secretaris-directeur van het Adviescollege ICT-toetsing, het onafhankelijke adviesorgaan dat de Rijksoverheid ondersteunt bij de beheersing van complexe ICT-projecten. Hij vervulde deze rol sinds begin 2021 al waarnemend en was daarvoor toetsmanager en waarnemend hoofd bij het voormalige Bureau ICT-toetsing (BIT), waar hij sinds 2016 werkzaam was.

Voordat hij in dienst trad bij de Rijksoverheid werkte Van Amerongen als Senior Manager Technology Consulting bij PwC, waar hij ruime ervaring opdeed in project- en verandermanagement binnen de publieke sector. Hij studeerde Bedrijfsinformatica aan de Vrije Universiteit Amsterdam.

Van Amerongen staat bekend om zijn scherpe inzicht in de bestuurlijke aspecten van ICT, zijn verbindende stijl richting CIO's en zijn vermogen om complexe IT-vraagstukken te vertalen naar bruikbare adviezen voor bestuurders. Onder zijn leiding levert het Adviescollege adviezen die bijdragen aan sneller resultaat en minder risico's bij overheidsdigitalisering.



Alexandra van Huffelen

Alexandra van Huffelen is een ervaren bestuurder en voormalig bewindspersoon met een sterke focus op digitalisering, duurzaamheid en goed bestuur. Van 2022 tot 2024 was ze staatssecretaris Koninkrijksrelaties en Digitalisering, waar ze zich inzette voor een veilige en inclusieve digitale samenleving. Eerder was ze staatssecretaris van Financiën met het complexe dossier kinderopvangtoeslagen. In beide rollen combineerde ze bestuurlijke daadkracht met een inhoudelijke visie op technologische en maatschappelijke transitie.

Van Huffelen studeerde bestuurskunde aan de Universiteit van Amsterdam en begon haar loopbaan in de energiesector, waar ze zich al vroeg bezighield met vraagstukken rondom duurzaamheid en innovatie. Als wethouder voor duurzaamheid in Rotterdam en later als algemeen directeur van het GVB Amsterdam, speelde ze een sleutelrol in de vergroening van stedelijke infrastructuur en mobiliteit. Haar werk kenmerkt zich door de integratie van technologische inzichten in bestuurlijke en maatschappelijke oplossingen.

Naast haar politieke en bestuurlijke functies is ze sinds 2025 voorzitter van het College van Bestuur van de Radboud Universiteit. Daarmee keert ze terug naar de academische wereld, waar ze haar expertise op het gebied van digitalisering, governance en maatschappelijke impact inzet voor de toekomst van het hoger onderwijs en onderzoek.



Bert Hubert

Bert Hubert studeerde natuurkunde aan de TU Delft en ontwikkelde zich tot een veelzijdig technisch expert, ondernemer en wetenschapscommunicator met een sterke maatschappelijke missie. Hij was medeoprichter van twee succesvolle technologiebedrijven, waarvoor hij jarenlang de hoofdontwikkelaar was. Naast zijn ondernemerschap heeft Hubert zich intensief beziggehouden met publieke taken op het snijvlak van technologie, veiligheid en democratie. Zo was hij toezichthouder op de Nederlandse inlichtingen- en veiligheidsdiensten, en trad hij in 2023 toe als technisch adviseur van de Kiesraad. Sinds 2024 adviseert hij ook de Autoriteit Online Terroristisch en Kindermateriaal.

Hoewel hij buiten de academie werkt, is Hubert mede-auteur van peer-reviewed wetenschappelijke publicaties over DNA en moleculaire biologie, waaronder een veelgeciteerd artikel in Nature Scientific Data (2022). Zijn passie voor data en transparantie komt ook tot uiting in zelfontwikkelde tools die inzicht geven in onderwerpen als Europees aardgasverbruik, satellietssystemen, de Nederlandse energiemix en parlementaire besluitvorming.

Met zijn brede technologische kennis en toegankelijke uitleg verbindt Hubert wetenschap, beleid en samenleving. Hij wordt regelmatig gevraagd door overheden en media om complexe technologie begrijpelijk te maken.

**Hind Dekker-Abdulaziz**

Hind Dekker-Abdulaziz heeft ruime ervaring in de digitale en telecommunicatie sector en heeft altijd haar technische kennis kunnen vertalen in uitlegbare en uitvoerbare beleidsadviezen. Zo ook in de Tweede Kamer waar ze één van de weinige was met een beta achtergrond. Zij heeft zich onder andere bezig gehouden met het gebruik van algoritmes door de overheid en de gevolgen daarvan op mensen, de Inlichtingendiensten en de Cookiewetgeving.

In de gemeente Utrecht heeft ze als raadslid aan de wieg gestaan van het maken van een Digitale Visie voor de stad, waarbij ethische kaders de uitgangspunt was. Daarvoor heeft ze tien jaar als adviseur gewerkt op het gebied van telecommunicatie infrastructuur. Hind heeft na haar HTS opleiding technische bedrijfskunde een master Technology and Policy aan de Technische Universiteit Eindhoven afgerond. Daarna heeft ze een governance opleiding voor commissarissen en toezichthouders gedaan.

Ze is tegenwoordig Adviseur gegevensbescherming bij het UWV en voorzitter van de verkiezingsprogrammacommissie van D66 voor de gemeente Utrecht.

**Marte Altenburg**

Marte Altenburg studeerde Levensmiddelentechnologie aan Wageningen University & Research en volgde daarna de masteropleidingen Sustainable Food Process Engineering (WUR) en Sustainable Energy Technology (TU Delft). Tijdens haar studie verdiepte ze zich in duurzame energieoplossingen en klimaatbeleid, en deed ze ervaring op bij het Planbureau voor de Leefomgeving met onderzoek naar de decarbonisatie van de Nederlandse voedingsmiddelenindustrie.

Ze heeft bij Arcadis gewerkt aan procesontwerp en verduurzaming in de voedingsmiddelenindustrie en nam deel aan het Nationaal Energietrianeeship. In 2023 was ze deelnemer van de BKB Academie, waar ze leerde over campagnevoeren. Op dit moment werkt ze als analyst sustainable industry bij het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, waar ze zich richt op de verduurzaming van de Nederlandse industrie binnen de bredere energietransitie.



Jan Anthonie Bruijn

Jan Anthonie Bruijn werd in 2012 lid van de Eerste Kamer. Hij was woordvoerder op het gebied van Zorg en Onderwijs en vicevoorzitter van de vaste commissie voor Volksgezondheid, Welzijn en Sport. In 2019 werd hij gekozen tot voorzitter van de Eerste Kamer, en in 2023 herkozen voor een tweede termijn.

Bruijn studeerde geneeskunde in Baltimore (Johns Hopkins University) en Rotterdam (Erasmus Universiteit). Hij promoveerde en specialiseerde zich in de klinische pathologie in Leiden (Universiteit Leiden) en Boston (Harvard University). Ook volgde hij seminars over innovatie en de toekomst van de gezondheidszorg in Fontainebleau (INSEAD zomerschool 2001, 2003). Sinds 1996 is hij hoogleraar pathologie aan het Leids Universitair Medisch Centrum.

In 2010, 2012 en 2016 was Bruijn voorzitter van de schrijverscommissie van het verkiezingsprogramma van de Volkspartij voor Vrijheid en Democratie (VVD). Daarnaast was hij lid en voorzitter van diverse nationale advies- en toezichthoudende organen op het gebied van hoger onderwijs en gezondheidszorg. Hij was kroonlid van de Onderwijsraad, voorzitter van de Raad voor Wetenschap, Technologie en Innovatie, en president van de International Renal Pathology Society. Dr. Bruijn is lid van de Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen en voorzitter van de Raad van Toezicht van de Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten.

**Laura van Hazendonk**

Laura van Hazendonk is scheikundige en tot voor kort promovenda aan de TU Eindhoven, waar ze onderzoek deed naar het duurzaam produceren van elektronica via innovatieve printtechnieken. Na een studie Liberal Arts & Sciences (BSc) en vervolgens Scheikunde (MSc) is ze in 2020 begonnen met mijn PhD in de Fysische Chemie aan de TU/e. In oktober verdedigt ze haar proefschrift getiteld “Colloidal graphene: In suspension, as ink and printed”.

Tijdens haar PhD was ze bestuurslid bij de GroenLinks-afdeling van de regio Eindhoven. In maart 2023 is ze verkozen in de Provinciale Staten van Noord-Brabant, waar ze zich bezighield met de onderwerpen klimaat & energie, mobiliteit en gezondheid. Sinds juni 2025 werkt ze bij het CBS als statistisch onderzoeker.

**Wilm Geurts**

Wilm Geurts studeerde natuurkunde aan de Vrije Universiteit (1995-2001). In 2000-1 deed hij zijn afstudeeronderzoek aan de Freie Universität in Berlijn naar een milieufysisch thema: het meten van luchtverontreiniging via Raman-verstrooiing van laserlicht (LIDAR). Tijdens zijn studie was hij onder meer lid van de universitaire Studentenraad van de VU en bestuurslid van de studievereniging.

Na zijn afstuderen wilde hij zijn horizon verbreden en koos voor het rijkstraineeprogramma: een tweejarig traject waarbij je 4 klussen van 6 maanden doet op verschillende ministeries. Hier ontdekte hij zijn passie voor internationaal werk en hij werd toegelaten tot het “diplomatenklasje” van Buitenlandse Zaken. Voor BZ werkte hij onder meer in Brussel en bij het kabinet van de minister-president. Hij specialiseerde zich steeds meer in Europese samenwerking.

Sinds 2021 is hij directeur Internationale Zaken van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Dat betekent dat hij het internationale werk op het terrein van het ministerie coördineert, de bewindslieden van SZW adviseert en begeleidt en Nederland vertegenwoordigt in internationale vergaderingen en onderhandelingen.

**Suzanne Hulscher**

Na haar MSc theoretische natuurkunde (1991, UU) volgde een promotietraject over modelleren van bodempatronen in kustzeeën (UU fysische oceanografie en Waterloopkundig Laboratorium, nu Deltares) waarop in ze in 1996 promoveerde.

Vanaf 2002 bekleedt ze de leerstoel waterbeheer en waterbouwkunde in het departement civiele techniek aan de universiteit Twente, waarin ze fysische processen en toepassingen in zeeën en rivieren onderzoekt. In 2003 volgde een VICI beurs.

In 2016 werd ze Simon Stevin Meester, de hoogste onderscheiding in de technische wetenschappen. Vanaf 2017 is Hulscher lid van de KNAW en vanaf 2023 van de NAE. In 2019 werd ze raadslid van de WRR waar ze o.a. een klimaatbeleidproject leidt.



Rocus van Opstal

Rocus van Opstal studeerde econometrie aan de Erasmus Universiteit. Na zijn studie ging hij in 1985 werken bij het Centraal Planbureau. In het begin als onderzoeker, na verloop van tijd steeds meer betrokken bij het maken van beleidsanalyses: het berekenen van macro economische effecten met behulp van grote modellen voor de Nederlandse economie en het doorrekenen van de zogenoemde koopkrachtplaatjes. Hoogtepunten hierbij waren de assistentie bij formaties en de doorrekeningen van verkiezingsprogramma's.

In 2008 stapte hij over naar het ministerie van Financiën. Daar hield hij zich bezig met vergelijkbare onderwerpen, maar nu nog dichter op de politieke besluitvorming. Hij sloot zijn carrière bij Financiën in 2023 af bij de afdeling die de ramingen maakt van de effecten van fiscaal beleid.



Robbert Dijkgraaf

Robbert Dijkgraaf is een toonaangevend theoretisch natuurkundige en een bruggenbouwer tussen wetenschap, bestuur en samenleving. Hij studeerde natuurkunde aan de Universiteit Utrecht en promoveerde cum laude op het gebied van de snaartheorie. Na enkele jaren in Princeton keerde hij terug naar Nederland, waar hij hoogleraar mathematische fysica werd aan de Universiteit van Amsterdam en later werd benoemd tot universiteitshoogleraar. Zijn wetenschappelijke werk bevindt zich op het grensvlak van natuurkunde en wiskunde, met belangrijke bijdragen aan onder andere de snaartheorie en kwantumzwaartekracht. Dijkgraaf ontving meerdere prestigieuze onderscheidingen, waaronder de Spinozaprijs.

Naast zijn academische loopbaan bekleedde hij diverse publieke en bestuurlijke functies. Hij was president van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen, directeur van het Institute for Advanced Study in Princeton.

Van 2022 tot 2024 trad hij toe tot het kabinet Rutte IV als minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap namens D66. Sinds april 2025 is hij hoogleraar "Science and Society from an International Perspective" aan de Universiteit van Amsterdam en President-Elect van de International Science Council. Zijn veelzijdige ervaring maakt zijn profiel bij uitstek geschikt als bèta in bestuur en beleid.



Maaike Zwart

Maaike Zwart is sinds juni 2022 wethouder namens STIP met de portefeuilles duurzaamheid, werk & inkomen en economie. Ze is in Delft opgeleid als stedenbouwkundige. Tijdens haar studie heeft ze onder andere vanuit de studentenraad actief samengewerkt met STIP, was ze jaren maatje van verschillende jongeren in Delft, en deelnemer aan de Nationale Denktank.

Na haar studie is ze gaan werken als projectleider bij een gemeente in Trinidad en Tobago waar ze met de lokale bevolking een plan maakte voor verschillende publieke ruimten. Daarna is ze aan de slag gegaan bij Ecorys waar ze publieke instanties in binnen- en buitenland heeft geholpen met ruimtelijk en economisch advies. Voor zij werd voorgedragen als wethouder werkte ze bij de gemeente Amsterdam waar ze onder andere het programma duurzame gebiedsontwikkeling heeft opgezet en drie jaar heeft geleid.

Zwart gelooft dat de stad, met haar complexiteit en menselijke schaal, de ideale plek is om maatschappelijke impact te maken. Ze waardeert de praktische, toegankelijke én uitdagende aspecten van stedelijke politiek.

Op 30 mei 2025 werd bekend dat STIP haar opnieuw heeft voorgedragen als wethouderskandidaat voor een tweede termijn.



Cocky de Wolf

Cocky de Wolf is programmadirecteur bij de Rijksorganisatie voor Ontwikkeling, Digitalisering en Innovatie (ODI), waar ze vanaf 2025 een vierjarig rijksbreed programma leidt gericht op strategische samenwerking rond human resource management en organisatie van werk, met een bijzondere focus op professionals in het digitale domein.

Met een academische achtergrond in de moleculaire biologie (PhD, LUMC) en postdoctoraal onderzoek aan het Nederlands Kanker Instituut, combineert Cocky wetenschappelijke expertise met jarenlange ervaring in onderwijsinnovatie, beleidsontwikkeling en digitale transformatie. Zo was ze jarenlang actief bij de Universiteit Utrecht, waar ze o.a. leiding gaf aan onderwijsbeleid binnen de Faculteit Bètawetenschappen, programma's opzette rond samenwerking tussen wetenschap en samenleving, en digitale samenwerking met externe partners stimuleerde.

De Wolf was tevens initiatiefnemer en programmamanager van het I-Partnerschap, een strategisch samenwerkingsprogramma tussen de Rijksoverheid en het hoger onderwijs op het gebied van IT en digitalisering. Dit resulteerde o.a. in gezamenlijke onderzoeksprojecten, duale promotietrajecten en innovatieve studentprogramma's. Haar expertise ligt op het snijvlak van wetenschap, beleid, digitalisering en maatschappelijke impact.

Met haar brede ervaring in onderwijs, overheid en innovatie zet Cocky zich in voor duurzame verbinding tussen publieke organisaties en technologische vooruitgang, en voor het versterken van digitale vakmanschap binnen de overheid.



Amanda van der Sijs

Na een studie Nanobiology in Delft ben ik nu een PhD aan het afronden in Utrecht, waarin ik onderzoek heb gedaan naar transcriptie regulatie *in vitro* en thermodynamische modellen voor transcriptie. Ik hou van hardlopen en fietsen, en lees veel boeken (ook met een boekenclub). Daarnaast sta ik regelmatig op het podium met m'n discoband. Sinds 2023 ben ik deel van BiBB, en dit jaar was ik de trekker van dit grote project: ik ben enorm benieuwd hoe iedereen het gaat vinden!



Arie van Deursen

Arie van Deursen is sinds 2005 hoogleraar informatica aan de TU Delft. Hij verricht onderzoek naar de ontwikkeling van complexe software-systemen en verzorgt onderwijs op het gebied van software architectuur en testen. Hij is met name geïnteresseerd in het snijvlak tussen software engineering en kunstmatige intelligentie, met speciale aandacht voor betrouwbaarheid en onderhoudbaarheid. Hiertoe werkt hij samen met bedrijven zoals ING, JetBrains, en Microsoft. Hij is mede-oprichter van twee startups (de Software Improvement Group en PerfectXL) met momenteel in totaal meer dan 100 medewerkers. In 2022 is hij door het kabinet benoemd als lid van het Adviescollege ICT-Toetsing, dat parlement en bewindspersonen adviseert over slaagkans en risico's van grote software-projecten bij de Rijksoverheid.



Joost van Mameren

Joost studeerde natuurkunde aan de VU, waar hij aansluitend promoveerde op een onderwerp in de biofysica. Tijdens zijn studie en promotie was hij al bovenmatig geïnteresseerd in en betrokken bij de beleidsmatige en politieke kant van de onderzoekswereld, en na enkele jaren als application scientist bij een high-tech bedrijf in Berlijn koos hij er dan ook met overtuiging voor om als instituutmanager bij het Institute of Physics van de UvA te starten. In die rol schakelt hij tussen de bestuurlijke en politieke wereld binnen en buiten de UvA en de natuurkunde-community, waarvoor zijn eigen bèta-achtergrond nog dagelijks van pas komt.



Liedewij Laan

Liedewij Laan leidt een onderzoeksgroep aan de TU Delft die, met behulp van bijv ERC subsidies, veerkracht in cellulaire systemen bestudeert, waarbij zij natuurkunde, biologie en filosofie combineert. Met een achtergrond in technische natuurkunde en een PhD (cum laude) in de fysica van het leven heeft zij onderzoek verricht bij AMOLF, EMBL en Harvard. Daarnaast is zij oprichter van BiBB, een initiatief dat bètawetenschappers verbindt met bestuur en beleid, met als doel wetenschappelijke expertise in te zetten voor maatschappelijke vraagstukken.



Natalia Vtyurina

Natalia Vtyurina, PhD, behaalde haar MSc Natuurkunde aan de Staatsuniversiteit van Moskou, waar ze een sterke basis legde in de fundamentele wetenschappen. Gefascineerd door levende systemen promoveerde ze in de biofysica aan de TU Delft. Na postdoctoraal onderzoek naar nanogeneesmiddelen in Groningen maakte ze de overstap naar de farmaceutische industrie. Tijdens de COVID-19-pandemie droeg ze bij aan de vrijgave van meer dan 80 miljoen vaccindoses. Sinds 2023 is ze betrokken in Leiden bij de lancering van gepersonaliseerde celtherapie tegen leukemie. In 2024 won ze de Marina van Damme-beurs om haar carrière richting overheid en politiek te ontwikkelen.

